



ATELIER SUR LE FINANCEMENT DE LA FILIÈRE COTON EN CÔTE D'IVOIRE:

MISE EN PLACE D'UN FONDS DE GARANTIE

**PRESENTATION DE LA STRATEGIE DE
RELANCE DE LA FILIERE COTON**

N'GUESSAN K. Rodrigue

28-29 juillet 2010, Abidjan



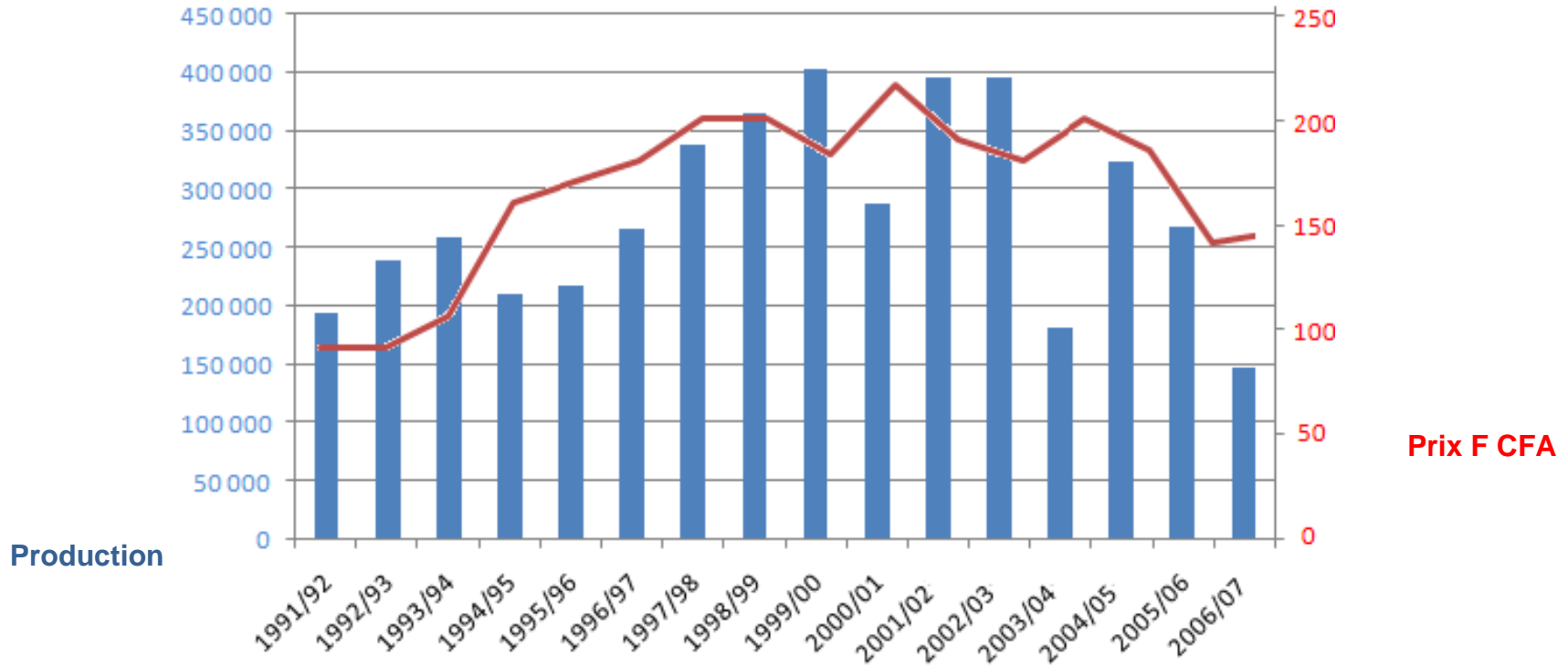
PLAN DE LA PRESENTATION

1. Contexte et justification
2. Déclaration de stratégie
3. Plan d'action



Contexte et justification

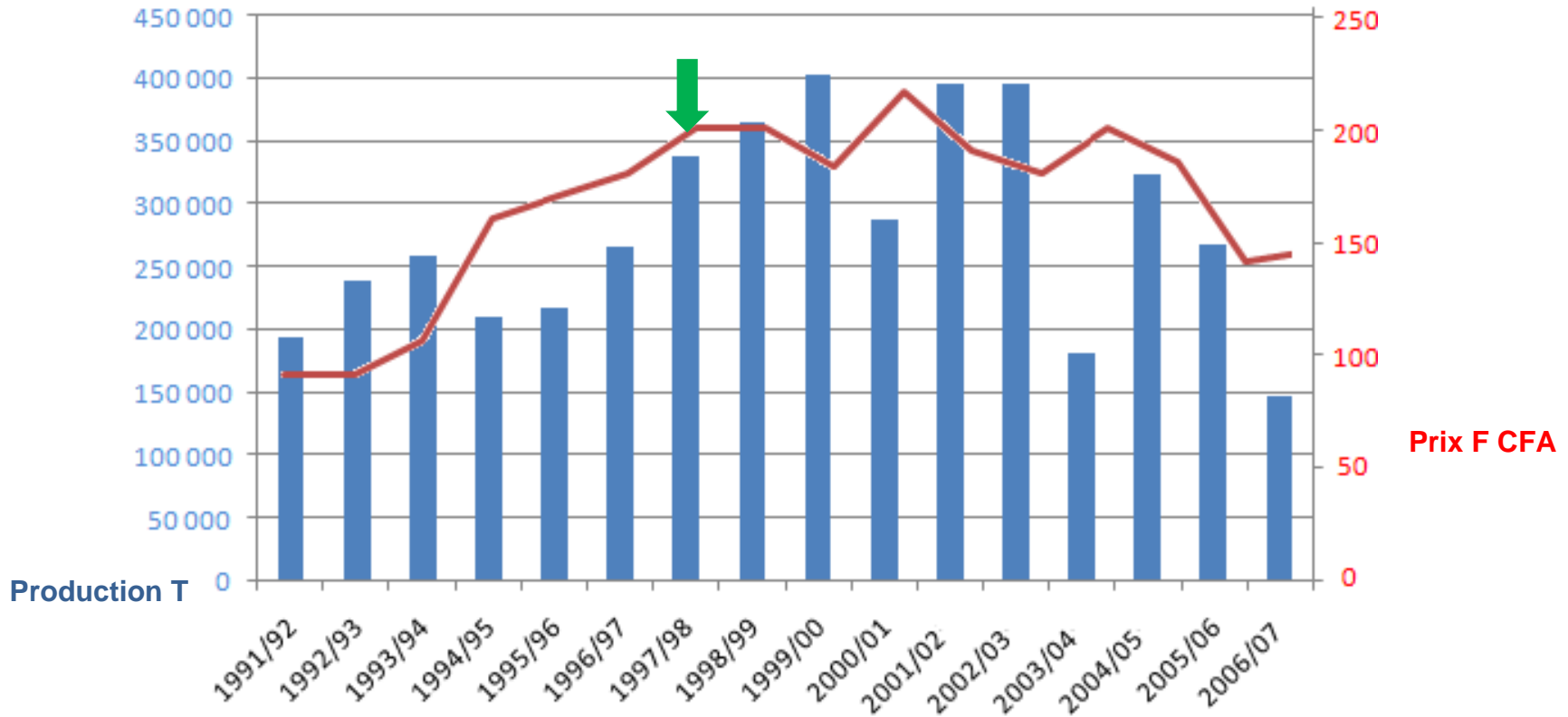
Evolution de la production et des prix de 1992-2007





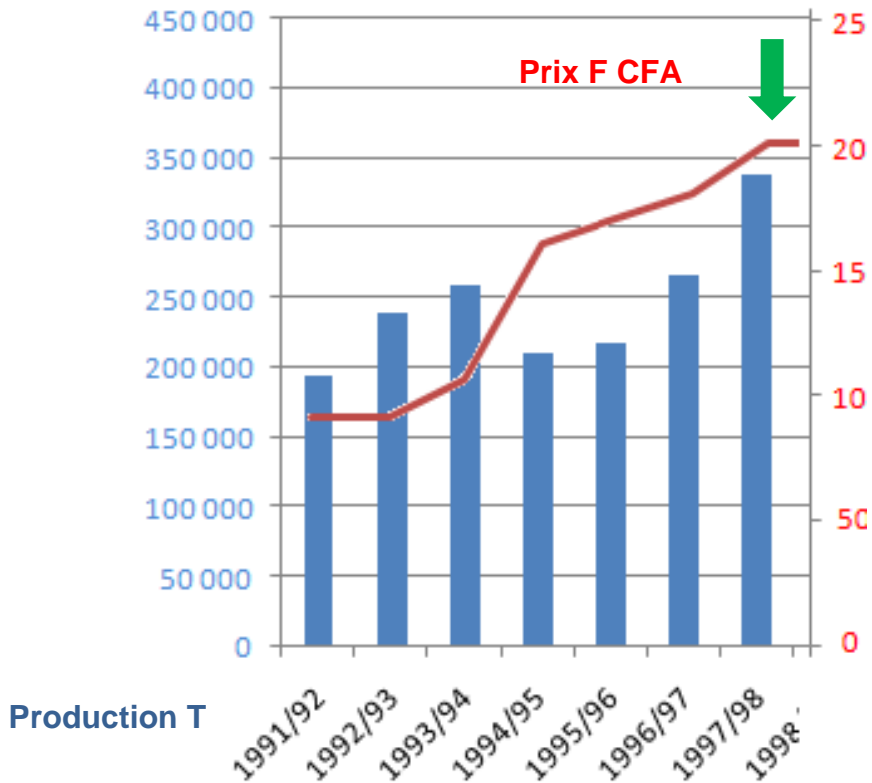
Contexte et justification

Evolution de la production et des prix de 1992-2007





Contexte et justification



Croissance régulière de la production

Evolution globale des prix du coton graine vers la hausse

Monopole d'Etat (CIDT)

Encadrement du planteur

Gratuité des intrants

Capacité d'égrenage: 350 000 T

Chute progressive des cours mondiaux du coton

⇒ Difficultés financières de l'Etat

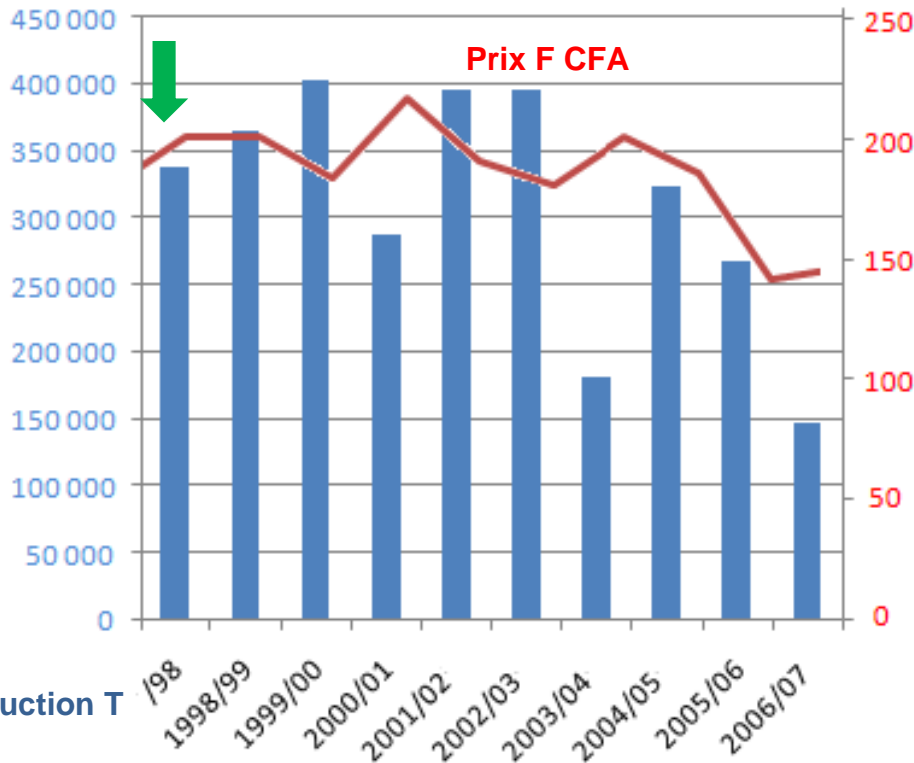
⇒ Baisse de la compétitivité de la filière

⇒ **Libéralisation et Privatisation**

(CIDT en 1998): Iv Coton, LCCI



Contexte et justification



Forte fluctuation des prix et par conséquent de la production

Effondrement de la production

Structuration de la filière

- Émergence des coopératives (Loi 97)
- INTERCOTON,
- ARECA,
- AFFICOT, APROCOT

Perte de compétitivité:

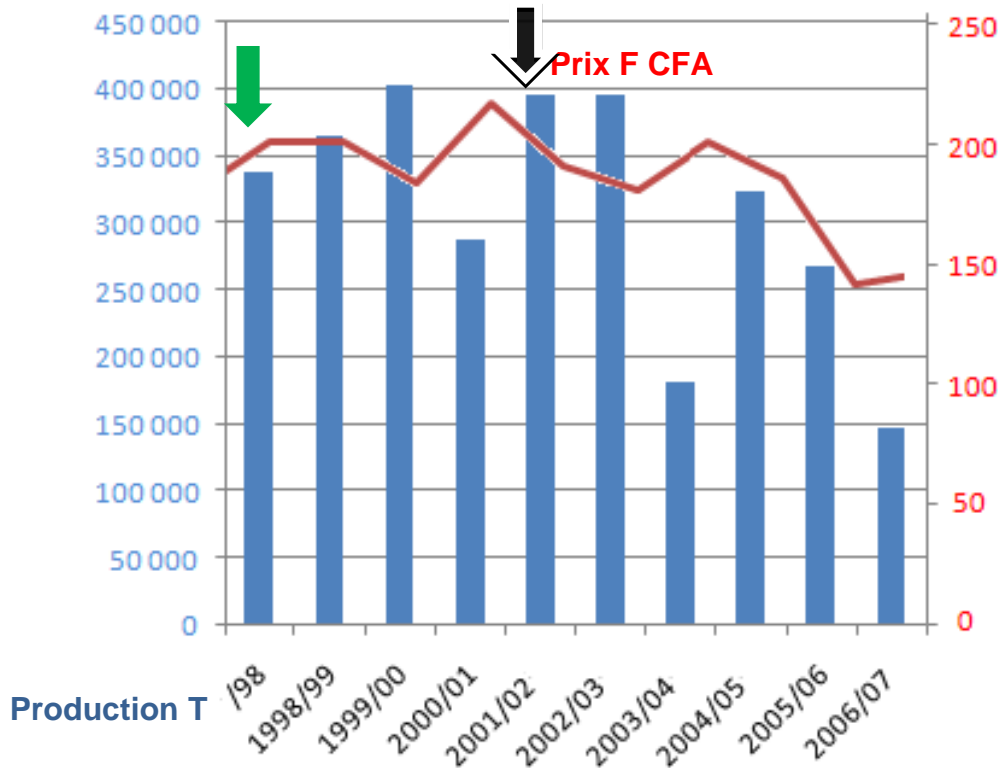
- Coût de production > Prix de vente

Apparition de deux autres sociétés
(5 au total avec une capacité de 523 000 T)

Production < 200 000 T depuis 2007



Contexte et justification



Forte fluctuation des prix et par conséquent de la production

Effondrement de la production

Structuration de la filière

- Émergence des coopérative (Loi 97)
- INTERCOTON,
- ARECA,
- AFFICOT, APROCOT

Perte de compétitivité:

- Coût de production > Prix de vente

Apparition de deux autres sociétés
(5 au total avec une capacité de 523 000 T)

Production < 200 000 T depuis 2007

Aggravation de la situation par la crise armée de 2002 => **une filière au bord de la faillite**



Contexte et justification

Résumé des facteurs:

- Privatisation- Libéralisation mal maîtrisée
- Affaiblissement de « l'organisation filière »
- Érosion de la compétitivité de la filière
- Volatilité des cours
- Crise militaro-politique



Contexte et justification

Réaction de l'Etat:

- Politique de subvention
(des prix et des intrants au producteur)



**Persistence des dysfonctionnements
dans la filière**



Contexte et justification

Réaction de l'Etat:

- Politique de subvention
(des prix et des intrants au producteur)



**Persistence des dysfonctionnements
dans la filière**

Recherche
d'effets durables

Etat
Acteurs de la filière
Partenaires



Contexte et justification

Réaction de l'Etat:

- Politique de subvention
(des prix et des intrants au producteur)

**Persistence des dysfonctionnements
dans la filière**

Recherche
d'effets durables



Etat
Acteurs de la filière
Partenaires

**Stratégie de relance de la
filière**



Stratégie de relance de la filière

Principes directeurs de la stratégie

1. Poursuite de la libéralisation et de la privatisation

- Poursuivre la privatisation de la Nouvelle CIDT
- Responsabilisation des acteurs pour la régulation et l'organisation économique de leur filière
- Application des règles du marché

2. Cohérence avec le DSRP

- La poursuite du désengagement de l'Etat
- La réduction des coûts des facteurs
- La modernisation et la redynamisation des services agricoles et de la recherche
- L'amélioration de l'environnement juridique, judiciaire, légal, réglementaire et incitatif des affaires
- La diversification et la valorisation des productions
- Le renforcement de l'intégration sous-régionale et promotion des marchés extérieurs.



Stratégie de relance de la filière

Objectifs de la stratégie

Objectif global

L'objectif global de la stratégie de relance du secteur coton est de contribuer dans le cadre de la stratégie de réduction de la pauvreté à la croissance économique en termes de revenus et d'emploi dans les zones cotonnières.

Objectif spécifique

L'objectif spécifique est d'augmenter et de sécuriser de façon durable les revenus des producteurs de coton.

**DECLARATION DE STRATEGIE DE RELANCE DE LA FILIERE COTON
A ÉTÉ APPROUVEE EN CONSEIL DES MINISTRES LE 19 JUIN 2008**



Stratégie de relance de la filière

Axes stratégiques:

1. Mise en place d'un mécanisme de fonctionnement et de régulation de la filière, efficient, efficace et transparent
2. Amélioration de la compétitivité du coton ivoirien
3. Consolidation de la filière coton ivoirienne à travers le développement de partenariats régionaux et internationaux
4. Développer des activités complémentaires à la culture du coton



Plan d'action de la Stratégie de relance

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Financ ement
Volet 1: Appui à la restructuration des entreprises et à l'assainissement financier de la filière				
1	Assistance à la restructuration et/ou au redressement des entreprises privées et coopératives du secteur	4 500	2009-2010	STABEX
2	Apurement des arriérés de l'ex-LCCI vis-à-vis des producteurs de coton et des travailleurs de l'entreprise	6 450	2008	STABEX
3	Apurement des arriérés, autres que l'ex-LCCI vis-à-vis des producteurs de coton	2 750	2008	STABEX
4	Stratégie nationale de transformation de la graine de coton	35	2008	STABEX
5	Relance du secteur textile/confection	35	2009	STABEX



Stratégie de relance de la filière

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Financ ement
Volet 2: Refonte du dispositif organisationnel et fonctionnel de la filière				
6	Répartition des rôles entre l'Etat et les professionnels dans la filière	5,413	2008-2009	STABEX
7	Adaptation du cadre national de la gestion interprofessionnelle pour le rendre applicable et adaptable à la gestion des filières agricoles	10	2009	STABEX
8	Appui technique et juridique pour la refonte et le renforcement du cadre juridique de la gestion interprofessionnelle de la filière coton	20	2009	STABEX
9	Elaboration et appui à la mise en œuvre d'un nouvel accord sur mécanisme de détermination du prix d'achat du coton graine	123,3	2008-2009	STABEX



Stratégie de relance de la filière

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Financ ement
Volet 2: Refonte du dispositif organisationnel et fonctionnel de la filière				
10	Renforcement de capacité des acteurs privés dans la gestion de la filière	410	2008-2010	STABEX
11	Programme pilote d'appui à la restructuration et à la professionnalisation des organisations professionnelles agricoles	1 000	2008-2010	STABEX
12	Mise en œuvre de la première phase de cinq ans d'un programme consolidé d'appui à la professionnalisation des organisations de producteurs de coton	5 000	2011-2012	
13	Programme de renforcement des capacités du MINAGRI (services centraux et services déconcentrés dans les zones cotonnières)	500	2011	



Stratégie de relance de la filière

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Financ ement
Volet 3: Amélioration de la compétitivité de la filière				
14	Elaboration d'un programme de relance de la recherche cotonnière	12	2009	
15	Mise en œuvre du programme de relance de la recherche agronomique (1ère tranche triennale)	3 000	209-2012	
16	Amélioration des itinéraires techniques	800	2009-2010	FIRCA
17	Pérennisation du système de production de semences	600	2008-2011	
18	Etude d'impact de la variabilité des changements climatiques sur les itinéraires techniques	50	2009	
19	Reconstruction d'une station dédiée à la recherche sur le coton	3 570	2009-2012	



Plan d'action de la Stratégie de relance

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Financ ement
Volet 3: Amélioration de la compétitivité de la filière				
20	Relance de la culture attelée	2 200	2008-2010	STABEX
21	Consolidation et développement de la culture mécanisée	3 000	2009-2012	
22	Etude de faisabilité d'un dispositif d'approvisionnement en intrants coton au comptant	40	2008	STABEX
23	Programme complémentaire de réhabilitation/entretien des pistes en zone cotonnière (Tranche complémentaire)	1 700	2008-2009	STABEX
24	Programme de consolidation du réseau routier dans le bassin cotonnier	7 200	2008-2010	STABEX
25	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie de pérennisation de l'entretien des pistes en zone cotonnière	8	2009	STABEX



Plan d'action de la Stratégie de relance

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Finance ment
26	Etude de faisabilité de la mise en conteneur de la fibre sur site, de la création d'un port sec et de l'utilisation de la voie ferrée	50	2009-2010	
27	Maîtrise des coûts de collecte, d'égrenage et de mise à FOB (1ère tranche)	300	2010	
28	Restructuration du dispositif de classement de la fibre de coton en Côte d'Ivoire	650	2008-2010	STABEX
29	Elaboration d'une nouvelle directive pour le classement du coton graine	25	2008-2011	



Plan d'action de la Stratégie de relance

Actions		Montant (millions de F CFA)	Période	Financ ement
Volet 4: Réduction de la vulnérabilité				
30	Développement du conseil à l'exploitation agricole	300	2009	
31	Mise en place d'un mécanisme d'atténuation des variations interannuelles du prix d'achat du coton graine	60	2009	
32	Promotion des instruments de marché pour la gestion du risque de prix et de change	65	2010	
33	Appui technique à la mise en œuvre des programmes	500	2008-2012	
34	Coopération internationale/régionale	200	2009-2012	
Montant total		45 068		



Plan d'action de la Stratégie de relance

Récapitulatif des sources actuelles de financement

Structures	Montant (en millions de F CFA)	%
FIRCA	800	2
STABEX	19 185	42
A rechercher	25 083	56
Total	45 068	100



Résultats attendus

Résultats attendus de la stratégie

L'Etat assume efficacement son rôle conformément au DSRP

Une organisation filière sécurisée pour tous les acteurs

Une forte implication des acteurs dans la gestion de leur filière

Une amélioration de la compétitivité de la filière



Stratégie de relance de la filière

MERCI!