



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Fonds de garantie et Gestion des risques

***ATELIER DE VALIDATION DE L'ETUDE DE FAISABILITE SUR LA CREATION
D'UN FONDS DE GARANTIE POUR LA FILIERE COTON EN COTE D'IVOIRE***

28-29 juillet 2010, Hôtel Ivotel, Abidjan,





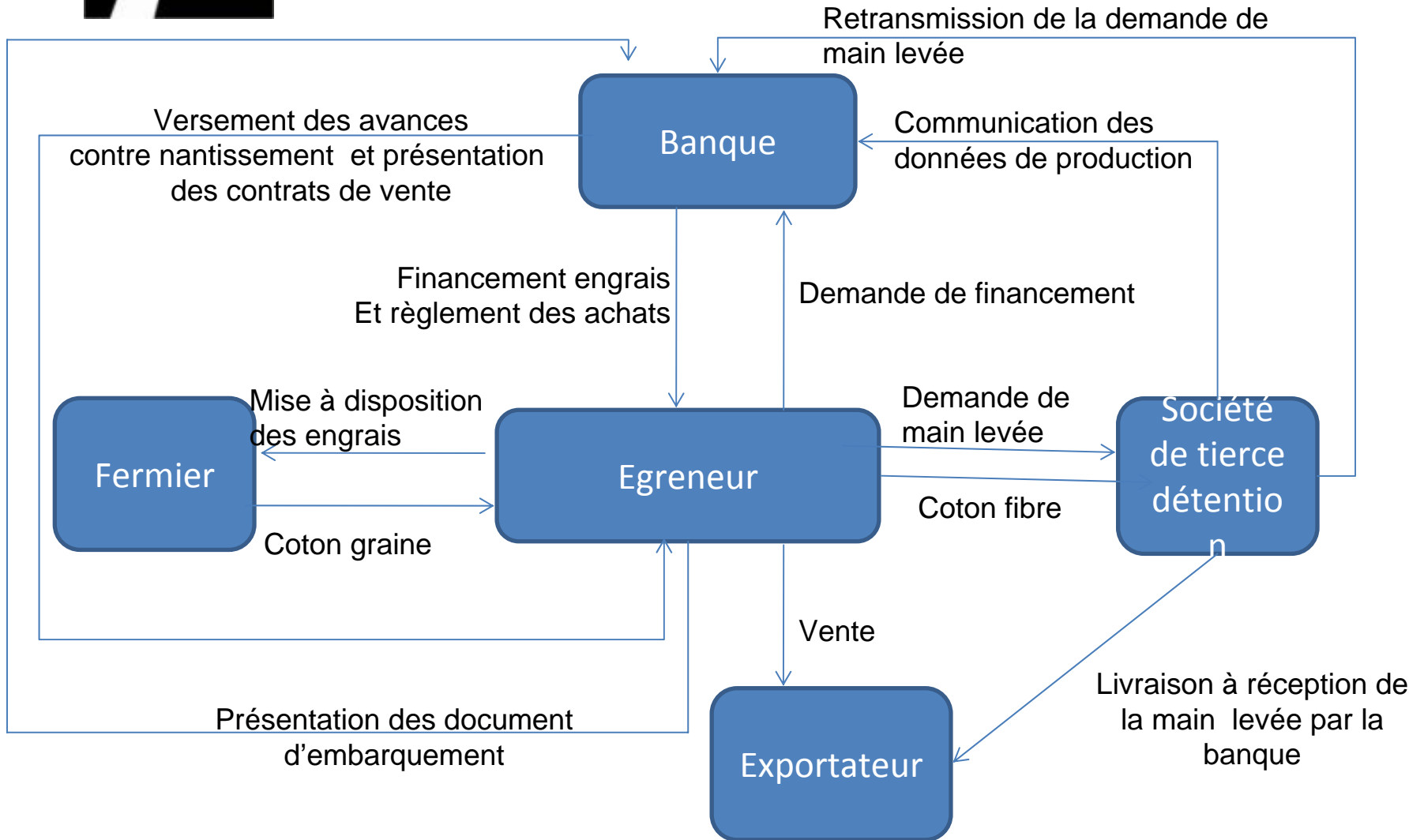
STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Mode de financement de la filière

L'accès au crédit est extrêmement limité



STRATEGIC RISK MANAGEMENT





STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Une situation significative d'une grave crise de confiance

- Crise de confiance entre les différents acteurs
 - Règlement tardif ou l'absence de règlement du coton graine livré par les producteurs;
 - Détournement du coton graine préfinancé par un égreneur au profit d'un autre qui n'a pas préfinancé;
 - Faiblesse du prix de vente du coton fibre avec pour conséquence la perte d'exploitation et l'incapacité pour certains égreneurs de faire face aux créances;
 - Absence de concours bancaire au profit des égreneurs pour accélérer l'enlèvement du coton graine et financer les stocks lorsque le prix du marché international est faible.
- Le passif vis-à-vis des fournisseurs d'intrants
- les difficultés des sociétés d'égrenage ivoiriennes...



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Des solutions d'urgence

- Soutien financier de l'Etat, de la CEE et de la BID
 - subventions du prix aux producteurs de 2001 à 2005;
 - garantie des crédits destinés aux fournisseurs d'intrants;
 - subvention de 50% du prix des engrais;
 - subvention de fonctionnement à la CIDT à hauteur de 7 millions de \$ US;
 - apurement des arriérés dus aux producteurs de coton;
 - prise en charge des dettes d'intrants à hauteur de 28 millions de \$ US.



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Le projet d'une solution plus pérenne

La mise en œuvre d'un fonds de garantie

(Sujet détaillé par ailleurs et notamment dans les présentations de Dominique Falque et René AZOKLY)



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

L'exemple canadien
de garantie de marge pour les agriculteurs



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

L'exemple canadien (1)

- Assurance contre les fluctuations de revenu
- Les agriculteurs souhaitant souscrire doivent déposer des fonds dans une institution financière agréée par le gouvernement
- Lorsque la marge brute tombe sous de la marge brute des années précédentes les agriculteurs peuvent retirer les fonds déposés majorés d'une aide gouvernementale
- Chaque année le producteur choisit un niveau de production entre 70% et 92% de sa marge de référence
- Le montant de protection détermine le niveau du dépôt
- La perte éventuelle subie est égale à la différence la marge de référence et la marge pour l'année en cours.



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

L'exemple canadien (2)

- Les pertes catastrophiques (>30% de la marge de référence) sont financées par les pouvoirs publics
- Si le niveau de dépôt des agriculteurs est suffisant, il peut grâce aux aides gouvernementales protéger 100% de sa marge de référence
- En cas de marge brute négative 60% serait couverte par les pouvoirs public et 40% par l'agriculteur. Aucun dépôt de l'agriculteur ne serait exigé pour couvrir cette perte
- Les dépôts (max dépôt nécessaire pour couverture à 92%~~✗~~ 2) sont rémunérés et les intérêts produits non fiscalisés
- Les aides sont plafonnées
- Si un producteur se retire, il doit attendre 2 ans pour pouvoir se réinscrire



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

L'exemple canadien (3)

- Protection souhaitée 70%,
dépôt 20% \times 70% \times 100000
 $=$ 14000
- Protection souhaitée 85%,
dépôt 14000 (pour 70%) $+$
30% \times (85% $-$ 70%) $=$ 4500
soit 18500
- Protection souhaitée 92%,
dépôt 18500 (pour 85%) $+$
50% \times (92% $-$ 85%) $=$ 3500
soit 22000
- Si marge pour l'année 35000
Etat 80% \times 35000 $=$ 28000 $+$
prélèvement (20%) $=$ 7000
(Revenu effectif de 70000)
- Perte marginale de 15000
Etat 70% \times 15000 $=$ 10500
prélèvement 4500 $=$ 15000
(Revenu effectif 85000)
- Perte marginale de 15000
Etat 50% \times 7000 $=$ 3500
prélèvement 3500 $=$ 7000
(Revenu effectif 92000)



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

L'exemple canadien (4)

- Les pertes catastrophiques (>30% de la marge de référence) sont financées par les pouvoirs publics
- Si le niveau des dépôts des agriculteurs est suffisant, il peut grâce aux aides gouvernementales protéger 100% de sa marge de référence
- En cas de marge brute négative 60% serait couverte par les pouvoirs public et 40% par l'agriculteur. Aucun dépôt de l'agriculteur ne serait exigé pour couvrir cette perte
- Les dépôts (max dépôt nécessaire pour couverture à 92%~~✕~~ 2) sont rémunérés et les intérêts produits sont non fiscalisés
- Les aides sont plafonnées
- Si un producteur se retire il doit attendre 2 ans pour pouvoir se réinscrire



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

L'exemple canadien (5)

- Pour une couverture de 92% d'une marge brute de 100000
 - Le coût global pris en charge des pouvoirs publics est de 42000
 - Celui provenant des dépôts est de 15000
- La progressivité marginalement dégressive de la participation de l'Etat est favorable au plus pauvres
 - 80%
 - 70%
 - 50%

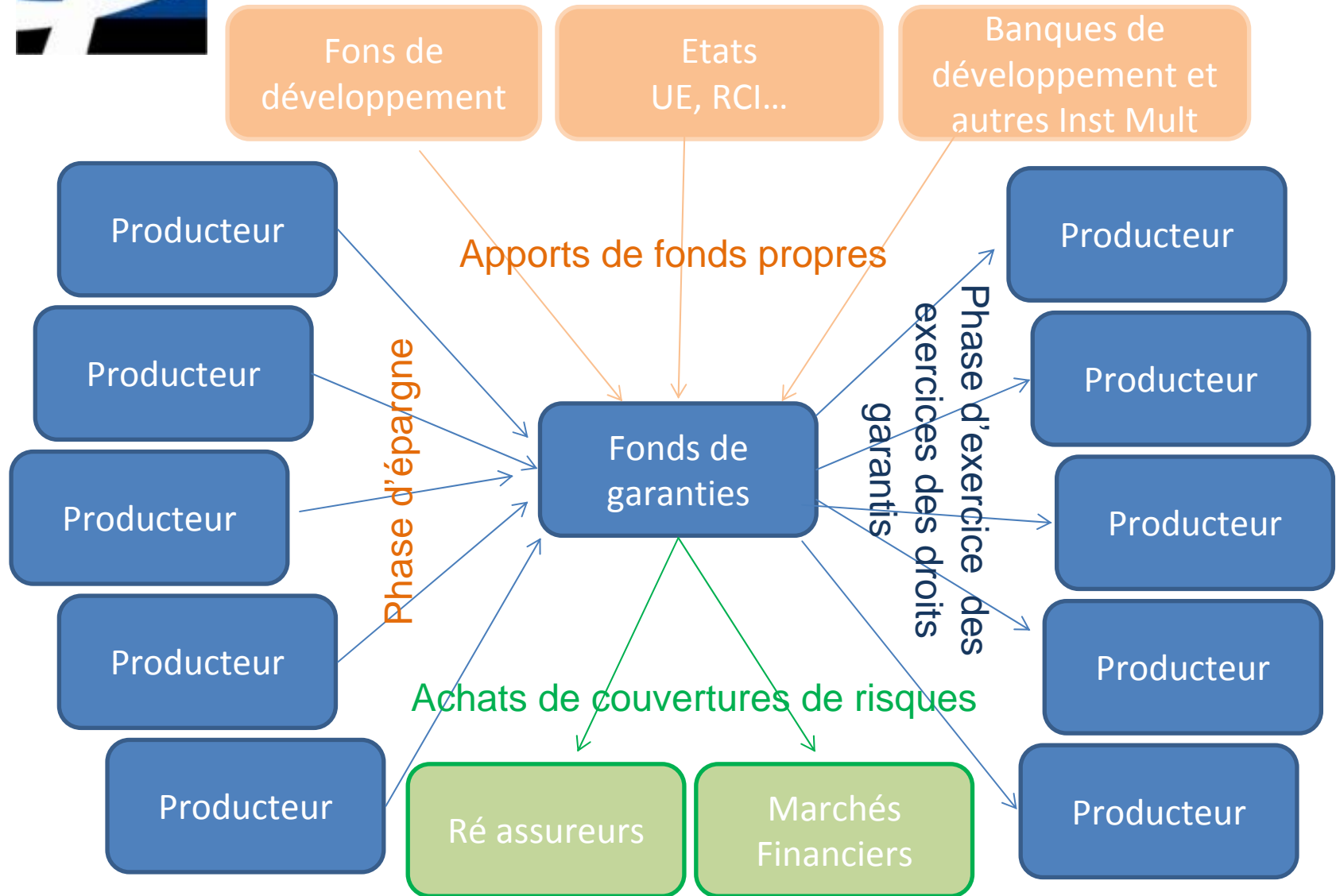


STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Quelques pistes pour renforcer la filière



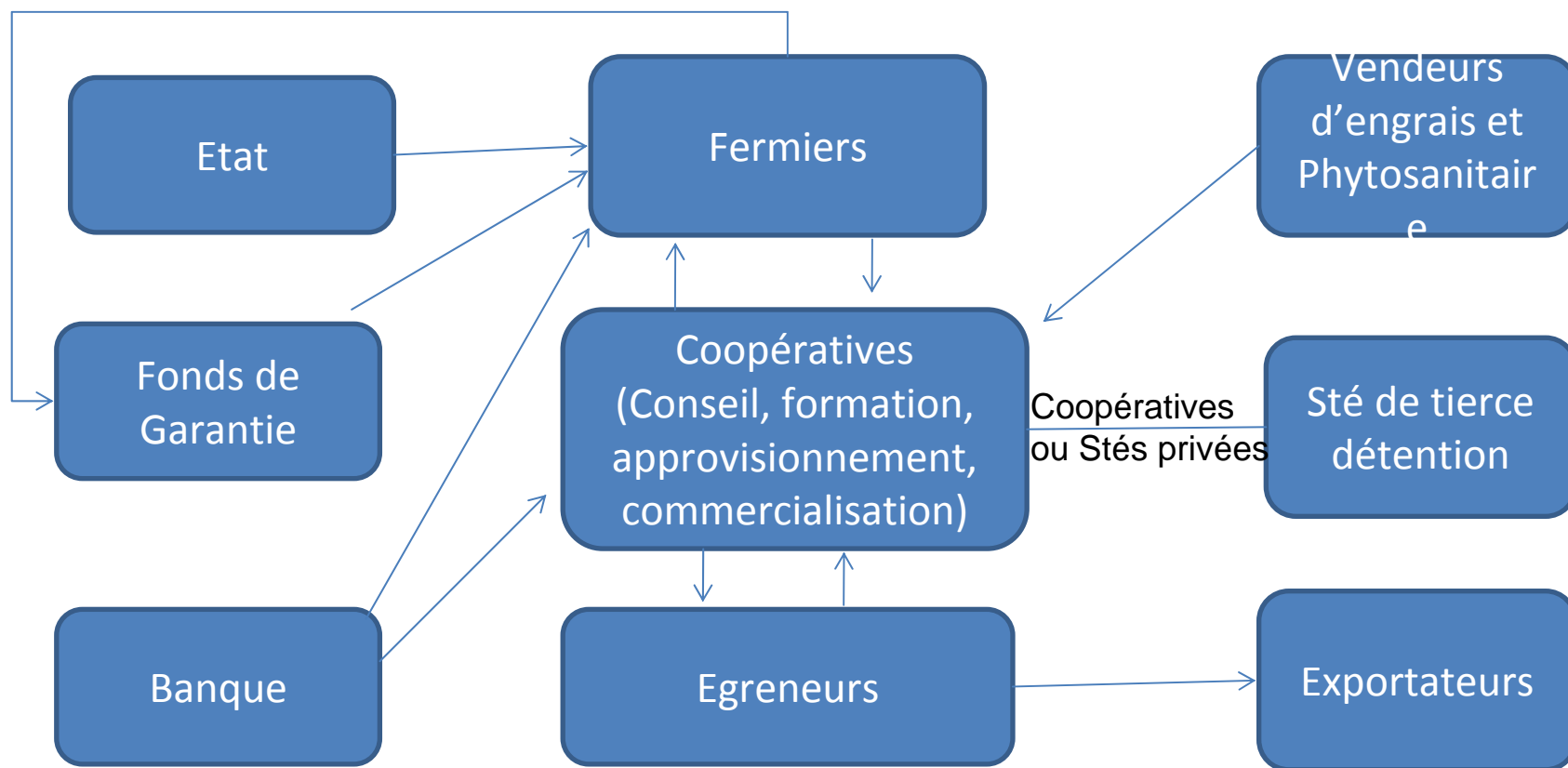
STRATEGIC RISK MANAGEMENT





STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Une relation plus simple entre les acteurs





STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Quelques clés de réduction des risques

- Eduquer et impliquer les producteurs sur le modèle Grameen
- S'appuyer sur les coopératives
- Renforcer la filière en réduisant le « crédit interentreprises » et en lui substituant du crédit bancaire
- Expliquer l'impact des variations de prix sur les marges mais aussi sur les risques opérationnels
- Responsabiliser les producteurs en leur demandant de choisir leur niveau de garantie



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Self Help Group (SHG) - Model

- **Affinity group of 10-20 members**
- **Weekly group meetings**
- **Leader elected by group members**
- **Small and regular savings**
- **Group has a savings bank account operated by group representative**
- **Internal lending to members from own savings**
- **External loan to the Group as a whole**
- **Disbursement of loans to members at the discretion of group**



Source ICICI Bank



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Joint Liability Group (JLG) – Grameen Model

- **5 member Joint liability Groups**
- **40 member centers**
- **Weekly group meetings**
- **Established methodology for**
 - **Client screening**
 - **Group recognition**
 - **Loan sanctioning**
 - **Collections**
- **Collections enforced through**
 - **Joint liability**
 - **Peer pressure**
- **One time membership fee**



*Photograph: Swayam Krushi Sangam, Hyderabad

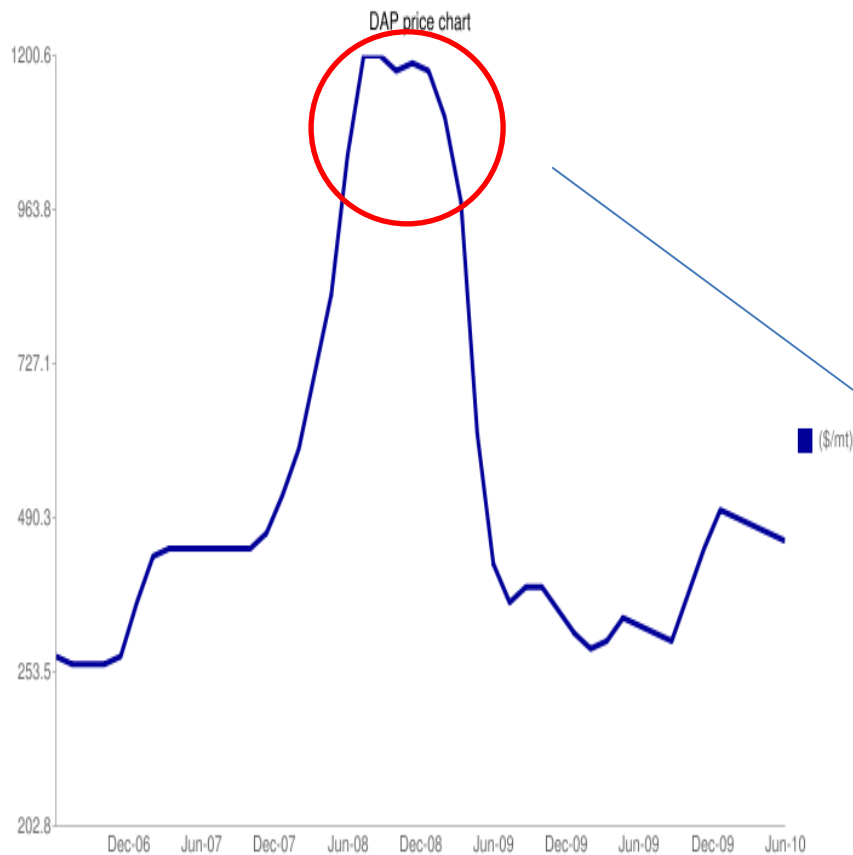
Source ICICI Bank



STRATEGIC RISK MANAGEMENT

Les variations des coûts des intrants peut être dévastateur à l'amont comme à l'aval

DAP



COTTON (Memphis)

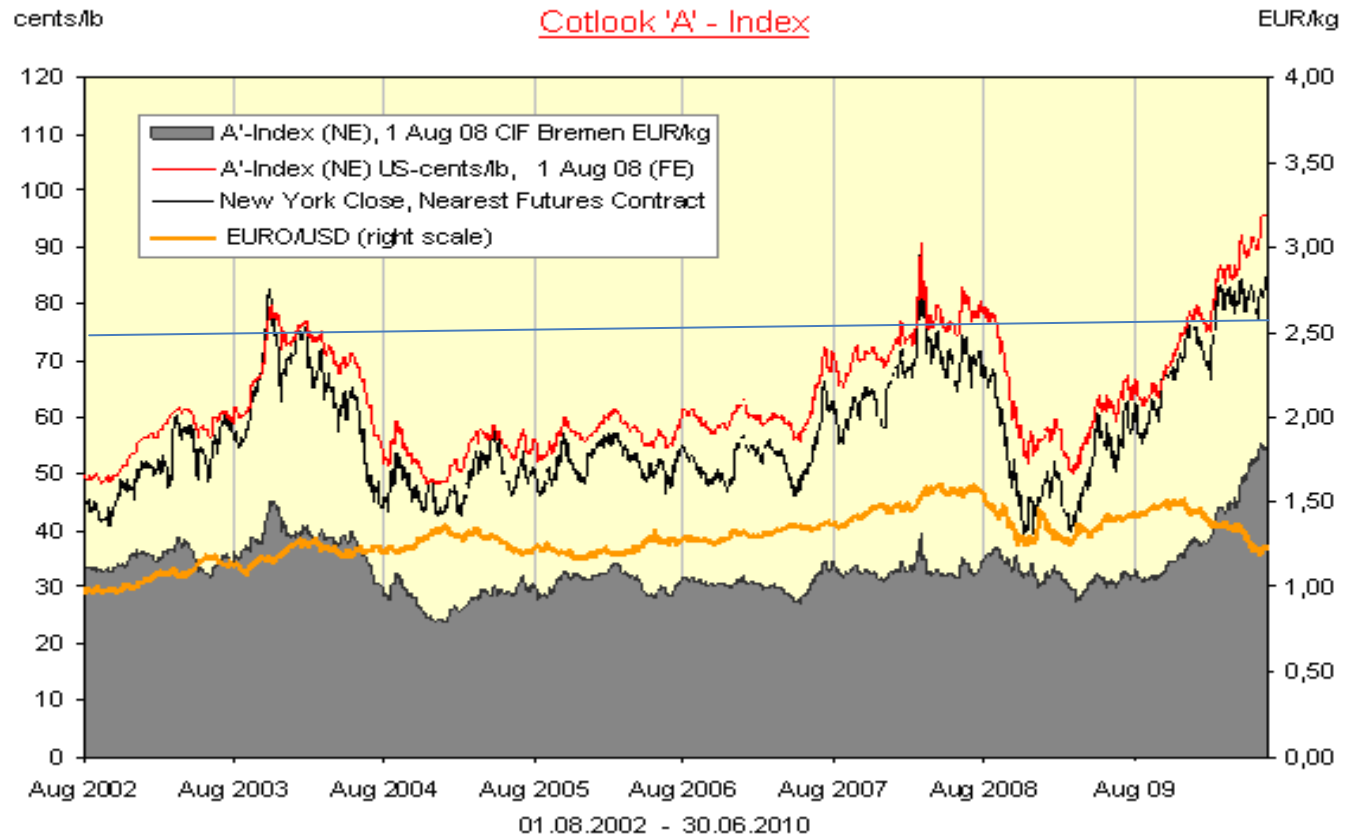




STRATEGIC RISK MANAGEMENT

En USD les prix internationaux sont sur des hauts historique
la traduction en FCFA peut complètement changer la donne

New York Cotton Futures





STRATEGIC RISK MANAGEMENT

STRATEGIC RISK MANAGEMENT

52, rue de Ponthieu, 75008 Paris

+33 (0) 145.62.16.64.

jcasanova@riskvalue.com

www.riskvalue.com
